

תפן - הנדסת תעשייה וניהול וניתוח מערכות בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס, 2009

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

<u>דף</u>	
2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	מאזנים מאוחדים
5	דוחות רווח והפסד מאוחדים
6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון העצמי
8-9	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
10-13	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של תפן - הנדסת תעשייה וניהול וניתוח מערכות בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של תפן - הנדסת תעשייה וניהול וניתוח מערכות בע"מ וחברות הבנות שלה (להלן - הקבוצה), הכולל את המאזן התמציתי המאוחד ליום 31 במרס 2009 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח וההפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי התמציתי לתקופת ביניים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-23% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 במרס 2009 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-37% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי התמציתי לתקופת הביניים של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין לנו מחווים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום 31 בדצמבר 2008	ליום 31 במרס	
	2008	2009
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

נכסים שוטפים

8,627	6,482	16,367	מזומנים ושווי מזומנים
15,314	14,183	3,323	השקעות לזמן קצר
35,036	41,365	31,098	לקוחות
4,030	3,676	5,524	חייבים ויתרות חובה
6,350	2,784	5,815	מוסדות
-	-	1,592	פקדון המוחזק בנאמנות
25	185	25	חברה כלולה
<u>69,382</u>	<u>68,675</u>	<u>63,744</u>	

נכסים בלתי שוטפים

872	852	-	פקדון המוחזק בנאמנות
1,807	1,342	1,975	פקדון לזמן ארוך
8,231	7,325	8,666	רכוש קבוע, נטו
26,605	28,873	27,633	מוניטין
7,475	9,884	7,236	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
6,745	7,382	8,247	מסים נדחים
<u>51,735</u>	<u>55,658</u>	<u>53,757</u>	
<u>121,117</u>	<u>124,333</u>	<u>117,501</u>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2008	ליום 31 במרס	
	2008	2009
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות שוטפות

19,567	23,842	21,918
4,392	7,309	4,502
22,640	24,411	19,991
2,001	874	553
<u>48,600</u>	<u>56,436</u>	<u>46,964</u>

אשראי מתאגידים בנקאיים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
מקדמות מלקוחות

התחייבויות לזמן ארוך

17,261	16,587	16,211
8,012	6,745	8,405
3,411	6,146	-
3,253	1,789	2,842
<u>31,937</u>	<u>31,267</u>	<u>27,458</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
תמורה מותנית בגין רכישת חברות מאוחדות
מסים נדחים

הון עצמי

4,369	4,369	4,369
24,882	24,882	24,882
(710)	(710)	(710)
1,104	1,212	1,115
17,307	13,675	16,213
(42)	(80)	(42)
(6,330)	(6,718)	(2,748)
<u>40,580</u>	<u>36,630</u>	<u>43,079</u>
<u>121,117</u>	<u>124,333</u>	<u>117,501</u>

הון מניות
פרמיה על מניות
מניות אוצר
קרן מעסקאות תשלום מבוסס מניות
יתרת רווח
בניכוי הלוואה שניתנה לעובדים לרכישת מניות החברה
קרן הון מהפרשי תרגום של פעילות חוץ

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

26 במאי, 2009

ארז טובה
סמנכ"ל כספים

אהרון ליכטנשטיין
דירקטור ומנכ"ל

מאיר דור
י"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2008	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2008	2009	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי (הפסד) למניה)			
151,427	39,439	27,223	הכנסות
110,093	29,783	21,449	הוצאות הפעלה
41,334	9,656	5,774	רווח גולמי
10,043	3,531	2,159	הוצאות מכירה ושיווק
23,296	6,327	5,352	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,114)	34	207	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
6,881	(168)	(1,530)	רווח (הפסד) תפעולי
1,370	645	304	הכנסות מימון
(4,683)	(1,743)	(722)	הוצאות מימון
(26)	(11)	-	חלק החברה בהפסדי חברה כלולה
3,542	(1,277)	(1,948)	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
832	(355)	(854)	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
2,710	(922)	(1,094)	רווח נקי (הפסד)
1.02	(0.35)	(0.41)	רווח נקי (הפסד) למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
2,638,816	2,638,816	2,638,816	כמות המניות הנכללות בחישוב הרווח הנקי (הפסד) למניה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2008	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2008	2009	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי (הפסד) למניה)			
2,710	(922)	(1,094)	רווח נקי (הפסד)
			רווח (הפסד) כולל אחר:
(2,389)	(2,777)	3,582	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>321</u>	<u>(3,699)</u>	<u>2,488</u>	סה"כ רווח (הפסד) כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

סה"כ	קרן הון מהפרשי תרגום של פעילות חוץ	בניכוי הלוואה שניתנה לעובדים לרכישת מניות החברה	יתרת רווח	קרן מעסקאות תשלום מבוסס מניות	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות	
בלתי מבוקר אלפי ש"ח								
40,580	(6,330)	(42)	17,307	1,104	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 1 בינואר, 2009 (מבוקר)
2,488	3,582	-	(1,094)	-	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות
11	-	-	-	11	-	-	-	
43,079	(2,748)	(42)	16,213	1,115	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 31 במרס, 2009
40,329	(3,941)	(80)	14,597	1,212	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 1 בינואר, 2008 (מבוקר)
(3,699)	(2,777)	-	(922)	-	-	-	-	סה"כ הפסד כולל
36,630	(6,718)	(80)	13,675	1,212	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 31 במרס, 2008
40,329	(3,941)	(80)	14,597	1,212	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 1 בינואר, 2008 (מבוקר)
321	(2,389)	-	2,710	-	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות
(70)	-	38	-	(108)	-	-	-	
40,580	(6,330)	(42)	17,307	1,104	(710)	24,882	4,369	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2008 (מבוקר)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2008	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2008	2009
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

2,710	(922)	(1,094)
-------	-------	---------

רווח נקי (הפסד)

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

740	-	-
243	-	-
(53)	-	(11)
823	-	50
4,381	1,168	1,161
131	(34)	(27)
1,357	653	(59)
26	11	-
1,517	301	290
(108)	-	11
832	(355)	(854)
1,703	361	463
11,592	2,105	1,024

תיקון מוניטין בעקבות הכרה בנכס מס נדחה
ירידת ערך חברה כלולה
שערוך פקדון בנאמנות ופקדון לזמן ארוך
שערוך תמורה מותנית בגין רכישת חברות מאוחדות
פחת והפחתות
הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
ירידת (עליית) ערך ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח
ההפסד
חלק החברה בהפסדי חברה כלולה
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
עלות תשלום מבוטס מניות
מסים על ההכנסה
הוצאות מימון, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

9,069	4,197	5,398
(5,480)	(1,351)	(568)
(2,491)	(2,452)	(140)
(4,768)	(5,667)	(4,492)
(3,670)	(5,273)	198

ירידה בלקוחות
עלייה בחייבים ויתרות חובה ויתרת חברה כלולה
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
ירידה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:

(2,415)	(668)	(520)
712	307	57
(2,878)	(780)	(632)

ריבית ששולמה
ריבית שהתקבלה
מסים ששולמו

(4,581)	(1,141)	(1,095)
---------	---------	---------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

6,051	(5,231)	(967)
-------	---------	-------

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2008	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
מבוקר	2008	2009
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(4,128)	(813)	(741)	רכישת רכוש קבוע
(6,001)	(3,567)	(4,152)	תשלום תמורה מותנית בגין צירופי עסקים
(597)	-	-	הפקדת פקדון לזמן ארוך
77	-	(653)	הפקדת פקדון בנאמנות
554	1,490	13,385	גביית פקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו
(113)	-	-	הלוואות לחברה כלולה
701	253	149	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(44)	-	(52)	מתן הלוואות לזמן ארוך לעובדים
26	20	25	גביית הלוואות לזמן ארוך מעובדים
<u>(9,525)</u>	<u>(2,617)</u>	<u>7,961</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

38	-	-	גביית הלוואה שניתנה לעובדים לרכישת מניות החברה
11,960	4,960	-	קבלת הלוואות לזמן ארוך
(6,847)	(1,473)	(1,755)	פרעון הלוואות לזמן ארוך
(897)	1,969	2,137	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
<u>4,254</u>	<u>5,456</u>	<u>382</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
<u>(598)</u>	<u>429</u>	<u>364</u>	<u>הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים של פעילויות חוץ</u>
182	(1,963)	7,740	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>8,445</u>	<u>8,445</u>	<u>8,627</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</u>
<u>8,627</u>	<u>6,482</u>	<u>16,367</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרס, 2009 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2008 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים כפי שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקביים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים, למעט האמור להלן:

IAS 1 (מתוקן) - הצגת דוחות כספיים

בהתאם לתיקון ל-1 IAS נדרש להציג גם דוח נוסף, נפרד "דוח על הרווח הכולל" ובו יוצגו, מלבד סכום הרווח הנקי הנלקח מדוח רווח והפסד, כל הפריטים אשר נזקפו בתקופת הדיווח ישירות להון העצמי ושאינם נובעים מעסקאות עם בעלי המניות כבעלי מניות (רווח כולל אחר), כגון התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ, התאמות שווי הוגן לנכסים פיננסיים המסווגים כזמינים למכירה, התאמות לקרן הערכה מחדש של רכוש קבוע וכדומה וכן השפעת המס של פריטים אלה שנזקפה אף היא ישירות להון העצמי, תוך ייחוס מתאים בין החברה לבין זכויות המיעוט. לחילופין, ניתן להציג את פריטי הרווח הכולל האחר יחד עם פריטי דוח רווח והפסד בדוח אחד שיקרא "דוח על הרווח הכולל" שיבוא במקום דוח רווח והפסד, תוך ייחוס מתאים בין החברה לבין זכויות המיעוט. פריטים שנזקפו להון העצמי אשר נובעים מעסקאות עם בעלי המניות כבעלי מניות (כגון הנפקות הון, חלוקת דיבידנד וכדומה) יוצגו בדוח על השינויים בהון העצמי, כמו גם שורת הסיכום שתועבר מהדוח על הרווח הכולל, תוך ייחוס מתאים בין החברה לבין זכויות המיעוט.

כמו כן, קובע התיקון שבמקרים של שינוי מספרי השוואה כתוצאה משינוי במדיניות חשבונאית המיושם למפרע, הצגה מחדש או סיווג מחדש, יש להציג בדוחות כספיים שנתיים מאזן גם לתחילת התקופה של מספרי השוואה לגביהם בוצע השינוי.

התיקון מיושם החל מיום 1 בינואר, 2009 תוך יישומו למפרע במספרי השוואה.

IFRS 8 - מגזרי פעילות

IFRS 8 דן באופן הצגת מגזרי פעילות ומחליף את IAS 14. בהתאם לתקן, החברה אימצה את "גישת ההנהלה" בדיווח על הביצוע הכספי של מגזרי הפעילות. המידע המגזרי הינו המידע שהנהלה משתמשת בו באופן פנימי לצורך הערכת הביצוע המגזרי ולצורך החלטותיה על דרך הקצאת המקורות למגזרים התפעוליים.

החברה אימצה את הוראות IFRS 8 החל מיום 1 בינואר, 2009 תוך יישום למפרע במספרי השוואה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

IFRS 2 (מתוקן) - תשלום מבוסס מניות

בהתאם ל-IFRS 2 המתוקן, הגדרת תנאי הבשלה כוללים רק תנאי שירות ותנאי ביצוע, וכן סילוק הענקה הכוללת תנאים שאינם תנאי הבשלה, בין על ידי החברה ובין על ידי הצד שכנגד, יטופלו בדרך של האצת ההבשלה ולא בדרך של חילוט. תנאים שאינם בגדר תנאי שירות או ביצוע ייחשבו כתנאים שאינם תנאי הבשלה ולכן יש להביאם בחשבון באומדן השווי ההוגן של המכשיר המוענק.

התיקון מיושם החל מיום 1 בינואר, 2009. ליישום לראשונה של התקן לא קיימת השפעה על הדוחות הכספיים ביניים.

IAS 28 (מתוקן) - השקעות בחברות כלולות

בהתאם ל-IAS 28 המתוקן, בחינת ירידת ערך של השקעה בחברה כלולה תיעשה בהתייחס להשקעה בכללותה. בהתאם לזאת, הפסד המוכר מירידת ערך של ההשקעה לא יוקצה באופן ספציפי אלא ייוחס להשקעה בכללותה. לפיכך, מלוא ההפסד מירידת ערך שהוכר בעבר יהיה ניתן לביטול בהתקיים התנאים הנדרשים.

התיקון מיושם באופן של מכאן ולהבא החל מיום 1 בינואר, 2009. ליישום לראשונה של התקן לא קיימת השפעה על הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

IAS 38 (מתוקן) - נכסים בלתי מוחשיים

בהתאם ל-IAS 38 המתוקן, הוצאות שהוצאו בגין פעולות פרסום, שיווק או קידום מכירות יוכרו כהוצאה במועד בו קיימת לחברה גישה למוצרי הפרסום או כאשר השירות בגין פעולות אלה ניתן לחברה. לצורך כך, פעולות אלה כוללות גם הפקת קטלוגים ועלוני פרסום. כמו כן, בוטלה ההנחה לפיה נדיר, אם בכלל, שהפחת עבור נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים מוגדר בשיטת יחידת הייצור יהיה נמוך יותר מאשר שיטת הקו הישיר ולפיכך תתאפשר ההפחתה לפי יחידות ייצור ללא המגבלה הנ"ל.

התיקון מיושם החל מיום 1 בינואר, 2009. ליישום לראשונה של התקן לא קיימת השפעה על הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ג. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

IAS 1 - הצגת דוחות כספיים

התיקון ל-IAS 1 (להלן - התיקון) דן בסיווג התחייבויות כשוטפות או כבלתי שוטפות בהתייחס למכשירים פיננסיים המירים. בהתאם לתיקון, תנאי התחייבות אשר מאפשרים בכל זמן לצד שכנגד להביא לסילוק ההתחייבות של הישות על ידי הנפקת מכשיריה ההוניים, אינם משפיעים כשלעצמם על סיווג ההתחייבות במאזן כשוטפת או בלתי שוטפת. התיקון ייושם למפרע החל מהדוחות הכספיים לתקופות המתחילות ביום 1 בינואר, 2010. יישום מוקדם אפשרי.

להערכת החברה, לתיקון לא צפויה להיות השפעה על מצבה הכספי, תוצאות פעולותיה ותזרימי המזומנים שלה.

IAS 36 - ירידת ערך נכסים

התיקון ל-IAS 36 (להלן - התיקון) מבהיר מהי היחידה החשבונאית הנדרשת אליה יוקצה מוניטין, לצורך בחינה לירידת ערך מוניטין. בהתאם לתיקון, היחידה הגדולה ביותר האפשרית להקצאת מוניטין שנרכש בצירוף עסקים הינה מגזר פעילות כהגדרתו ב-IFRS 8 - מגזרי פעילות, לפני קיבוץ לצורכי דיווח. התיקון ייושם באופן של מכאן ולהבא החל מהדוחות הכספיים לתקופות המתחילות ביום 1 בינואר, 2010. יישום מוקדם אפשרי.

להערכת החברה לתיקון לא צפויה להיות השפעה על מצבה הכספי, תוצאות פעולותיה ותזרימי המזומנים שלה.

באור 3 - מגזרי פעילות

א. כללי

למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי יחידות גאוגרפיות בהתבסס על האיזורים הגאוגרפים בהם פועלת הקבוצה.

לקבוצה חמישה מגזרים גאוגרפים : ישראל, אנגליה, איטליה, גרמניה וארה"ב.

ההנהלה עוקבת אחר תוצאות הפעילות של היחידות הגאוגרפיות שלה בנפרד לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים.

ביצועי המגזרים מוערכים בהתבסס על רווח או הפסד תפעולי שבמקרים מסוימים, כמוסבר בטבלה להלן, נמדד באופן שונה מרווח או הפסד תפעולי בדוחות הכספיים המאוחדים.

בנוסף מוערכים ביצועי המגזרים על בסיס ההכנסות של כל מגזר.

מימון הקבוצה (כולל עלויות מימון והכנסות מימון) ומסים על ההכנסה מנוהלים על בסיס קבוצתי ואינם מיוחסים למגזרי פעילות.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

ישראל	אנגליה	איטליה	גרמניה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	ארה"ב	התאמות	סה"כ	
<u>לתקופה של שלושה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 31 במרס</u> <u>2009</u>							
9,300	2,417	6,417	3,794	5,295	-	27,223	הכנסות מחיצוניים
-	-	-	-	-	-	-	הכנסות בין-מגזריות
<u>9,300</u>	<u>2,417</u>	<u>6,417</u>	<u>3,794</u>	<u>5,295</u>	<u>-</u>	<u>27,223</u>	סה"כ הכנסות
858	(884)	1,779	251	(1,197)	-	807	רווח (הפסד) מגזרי
						(2,337)	הוצאות בלתי מוקצות
						(418)	הוצאות מימון, נטו
						<u>(1,948)</u>	הפסד לפני מסים על ההכנסה
<u>לתקופה של שלושה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 31 במרס</u> <u>2008</u>							
11,868	9,306	5,991	3,152	9,122	-	39,439	הכנסות מחיצוניים
44	172	-	-	-	(216)	-	הכנסות (הוצאות) בין-מגזריות
<u>11,912</u>	<u>9,478</u>	<u>5,991</u>	<u>3,152</u>	<u>9,122</u>	<u>(216)</u>	<u>39,439</u>	סה"כ הכנסות (הוצאות)
1,873	(796)	1,469	226	238	-	3,010	רווח (הפסד) מגזרי
						(3,178)	הוצאות בלתי מוקצות
						(1,098)	הוצאות מימון, נטו
						(11)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה כלולה
						<u>(1,277)</u>	הפסד לפני מסים על ההכנסה
<u>לתקופה של שנה שהסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר, 2008</u>							
46,101	27,624	24,273	15,606	37,823	-	151,427	הכנסות מחיצוניים
106	223	-	-	609	(938)	-	הכנסות (הוצאות) בין-מגזריות
<u>46,207</u>	<u>27,847</u>	<u>24,273</u>	<u>15,606</u>	<u>38,432</u>	<u>(938)</u>	<u>151,427</u>	סה"כ הכנסות (הוצאות)
6,493	(486)	6,660	1,099	4,820	-	18,586	רווח (הפסד) מגזרי
						(11,705)	הוצאות בלתי מוקצות
						(3,313)	הוצאות מימון, נטו
						(26)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה כלולה
						<u>3,542</u>	רווח לפני מסים על ההכנסה